

**Selección del próximo Director General – Reunión con los
candidatos**

**Presentación al Consejo General de la Organización Mundial del
Comercio por**

Dr. Jesús Seade Kuri

15 de julio de 2020

Señor Presidente

Agradezco a Usted y a todas las delegaciones esta oportunidad de compartir mi visión y mi compromiso con la Organización Mundial del Comercio, y presentar las razones que motivan mi candidatura a Director General de la misma.

Con su permiso, voy a utilizar los tres idiomas oficiales de la Organización.

Presentar mi candidatura ante ustedes es una distinción que aprecio mucho y una emoción muy singular. Tuve el privilegio de participar de manera extensa en la compleja y ambiciosa creación de la OMC,

- como negociador por mi país,
- como miembro del exitoso equipo facilitador que con Peter Sutherland logró rescatar las negociaciones que estaban totalmente estancadas,
- y finalmente como director general adjunto de la OMC que nacía.

Fueron estos los momentos fundacionales de esta noble institución. Momentos de gran convicción, de una visión

compartida y una determinación vibrante sobre lo que la OMC aportaría tanto a la gobernanza mundial como al desarrollo de muchas regiones del mundo.

Sin duda mucho se ha logrado. El GATT y después la OMC han tenido un papel central en la liberalización comercial y en el establecimiento de reglas y disciplinas, liberalización y entendimientos que han permitido los grandes avances que hemos tenido en el comercio global y en el desarrollo económico de nuestros pueblos por tres cuartos de siglo.

Y mirando más cerca de nosotros en el tiempo, destaca que durante la crisis financiera de 2008, y ahora con el flagelo económico asociado al COVID-19, el marco comercial multilateral ha sido un ancla valiosa en favor de la estabilidad. Y aún en materia de negociaciones, debe reconocerse el valor de los resultados alcanzados en las áreas de subsidios a las exportaciones agrícolas y facilitación del comercio.

Sin embargo, como Director General Adjunto yo viví de primera mano las grandes expectativas que se tenían de la OMC, y es innegable que su desempeño se ha quedado corto ante dichas expectativas.

Decir que la Organización vive una crisis, *para decirlo en buen francés*, es un gran **understatement**. Su credibilidad se ha visto minada por sus limitados resultados en materia de negociación, que siempre fue el corazón del sistema. Y este déficit de resultados se ha visto agravado por la parálisis del Órgano de Apelación.

A esta doble crisis interna de la OMC se agrega ahora que, encima de las muy lamentables pérdidas humanas que hemos tenido, todo el mundo tiene que enfrentar los enormes efectos negativos del COVID-19 sobre el comercio, el cual según la propia OMC **puede caer este año hasta por un tercio**. Y no olvidemos que ya antes de la pandemia el comercio internacional **se contrajo por primera vez en 11 años**, en gran parte reflejando las serias fricciones comerciales entre los mayores participantes del comercio mundial.

(français)

Pour tous ces raisons, il est urgent de déployer des efforts extraordinaires avec tous les membres pour réparer et maintenir la pertinence de l'OMC comme axe central d'un système qui répond aux besoins de nos populations, entreprises, consommateurs, à leurs besoins de développement, tout ceci dans un système solide et inclusif.

Il a été dit que l'OMC est comme un vélo qui s'est tombé par manque d'élan. Et quand il est tombé, il a été brisé. Il doit être entièrement réparé, ce juste, **ce qui nécessite un directeur mécanique qui, en tant que négociateur en chef puis directeur général adjoint, a été au centre de la conception et de l'opération de l'appareil.**

Pour réparer le vélo, il est urgent de reprendre solidement la voie de la négociation, à la fois sur les questions actuellement en cours de négociation ainsi que sur un programme équilibré avec les questions de ce siècle 21 et les questions traditionnelles à la traîne, avec la participation dans cet effort de tous les Membres. Il est également nécessaire de redonner

au mécanisme de règlement des différends **sa force et sa certitude**. Et enfin, entamez des discussions pour rendre l'OMC plus efficace, transparente et inclusive.

Face à ces défis, si je reçois l'honneur d'être élu Directeur Général, dès le premier jour j'établirai les horizons d'actions suivants :

1. Dans les cent premiers jours : Je travaillerai étroitement avec les membres en cherchant à

- i. parvenir à un accord sur les subventions à la pêche
- ii. rétablir la deuxième instance du système de règlement des différends ; et
- iii. prendre des mesures réelles pour approcher les dirigeants politiques, commerciaux et d'opinion, afin de renverser rapidement l'indifférence et le pessimisme qui règnent à l'égard de notre grande institution,

et évidemment,

- iv. je chercherai d'immédiat à travailler avec les membres au sujet de la crise COVID, où l'OMC doit redoubler ses efforts pour aider les membres à connaître les mesures qui ont été introduites en réponse à cette pandémie ainsi que suivre son démantèlement. Et de même, nous devons chercher des mécanismes pour aider les pays les plus affectés à se réintégrer dans le commerce international.

2. Deuxième horizon, vers notre conférence MC12, et conscient du fait que son date n'est pas encore fixée, il est important que nous recherchions des résultats

concrets d'ici juin 2021, tant dans les initiatives conjointes que dans les questions qui visent à nous donner une OMC plus transparente et efficace. Et très importante, sur les questions dont les négociations ont été suspendues, nous devons au moins établir à MC12 un programme de travail et relancer les discussions. Et enfin, vers le

- 3. Moyen et long terme**, et à fin d'éviter que l'Organisation ne devienne obsolète et dépassée, il est important que des mécanismes soient adoptés pour la moderniser. Je chercherai à établir un dialogue informel sur les faiblesses et les défis de l'Organisation dans le contexte actuel, par le biais de forums annuels ou de conférences spécialisées.

Mais en pensant aux attentes à long terme, je suis convaincu qu'elles ont été affectées par le manque de résultats significatifs dans les négociations depuis la création de l'OMC. Ainsi, à mesure que des résultats devrait être obtenus sur les questions du XXIe siècle, il sera très important de reprendre avec énergie aussi les questions prioritaires traditionnelles à l'ordre du jour du développement durable.

- 4.** En outre, je suis bien conscient de l'efficacité et du professionnalisme du personnel du Secrétariat. Néanmoins, dans tous les postes à responsabilité que j'ai occupés, tant à l'OMC qu'au FMI et comme vice-président d'une grande université à Hong Kong-Chine, le domaine des ressources humaines a toujours été sous ma responsabilité. En tant que Directeur général, je chercherai d'une manière proactive un équilibre entre

l'obtention de la plus grande valeur ajoutée face aux contributions budgétaires des Membres, et la garantie d'avoir une équipe hautement qualifiée engagée dans le succès de l'Organisation et au service de nos Membres.

5. Finalement, il y a des questions dont la société nous exige leur inclusion dans notre agenda, y-compris celles liées à l'environnement, dans lesquelles je serai en contact étroit avec les Membres pour leur éventuelle incorporation dans nos travaux, comme cela s'est déjà fait sur l'initiative sur le commerce et le genre.

(switch to English)

Then, why me?

It has been said, and I concur, that the WTO requires a Director General with vision, leadership and political capacity. I could not agree more. Nonetheless, I am also fully convinced that, with the WTO in crisis mode, and for a DG **more involved** as some members may wish to have at this point in time, it is **of the essence** that the DG has a solid command of the **arcane** world of the WTO and trade negotiations; that he or she be aware and be sensitive to the reasons behind certain balances in the texts, and in command of the alternatives that may have been formulated or could be explored. In the absence of this fundamental sure-footedness on the WTO's inner workings, at the first serious discussion among senior trade negotiators, the new DG will quickly be marginalized and sidelined.

In this connection, please allow me to highlight the triple and perhaps unique participation I had in the creation of the WTO, as its:

- (i) Influential GATT Ambassador for Mexico and Chief Negotiator for the Uruguay Round;
- (ii) GATT Deputy Director General in the team called in to rescue the negotiations that were all but collapsed; and finally,
- (iii) Founding Deputy Director General of the WTO.

And I should mention two other central stages in my career that I had very much in preparation for this DG position, as:

- (iv) Senior Advisor at the International Monetary Fund where,
 - a) I led and negotiated the write-offs of some 80% of the external debt of fifteen African countries; and
 - b) also leading the work in support of three major countries in serious financial crises - Argentina, Brazil and Turkey, as well as extensive technical assistance to all developing regions.

These massive debt write-offs and giant financial support exercises were very challenging training exercises in top-level negotiations. Likewise, I more recently played the role of

- (ii) **Chief Negotiator of the Mexico-U.S.-Canada trade agreement** that replaced the old NAFTA two weeks ago today, where under very difficult circumstances we achieved a magnificent agreement for my country and for the region.

This new North-American Treaty, together with the Agreement creating the WTO, must be the two most complex and ambitious trade instruments in force today.

To have negotiated both of them gives me a unique experience that I will unequivocally put at the service of the WTO and its members, to lead the reform this Organization needs as it moves forward.

All of these experiences, as well as my life as an academic in the UK and in France, in Mexico, in Hong Kong-China and in the PRC, makes me the international man that I am, fully multilingual, with a career spanning the four corners of the globe and a profound multilateral consciousness. Having contributed fundamentally to the creation of **our** WTO, my professional and personal commitment with this House is deep. This is why I am a candidate.

All along my career I have worked with Ministers and legislators, often Heads of State. I present myself to you with my fullest energy, passion and experience, at a difficult time for the WTO. My commitment is to achieve with you the reform and restoration of a WTO back at the center of global governance for the benefit of world economic growth. **My solemn commitment to you is to be an effective DG and interlocutor, close to all members north and south, east and west, and indeed fully equidistant from you all.**

Thank you very much.